



VÍCTOR SALAS FAJARDO

Lago Villarrica 45, Villa Los Azules, Los Andes

034-2296758; 90783645

E-mail : vsalasf@hotmail.com

GERENTE DE CONTRATOS Y OPERACIONES

Profesional con 20 años de experiencia, 15 años liderando equipos de trabajo y 8 años como Gerente de Operaciones. En los últimos 5 años, Administrador de Contratos de servicios para la Gran Minería, en faenas mineras de alto estándar operacional y administrativo, liderando grandes equipos multidisciplinarios de trabajo.

Experiencia en administración, flujos de caja, presupuestos, leasing y compra de equipamiento, legislación y auditorías laborales, recursos humanos, normas de calidad, análisis y diseño de procesos, prevención de riesgos, medio ambiente, mantención de flotas y equipos, estudio de licitaciones y propuestas, reuniones con mandante, estados de pago, expeditoría, puesta en marcha de proyectos en minería, distribución, transporte y logística.

Control y supervisión de operaciones de mediano y gran volumen de servicios, manteniendo permanentemente el foco sobre el desempeño seguro de las operaciones y el impacto ambiental de estas, asegurando la aplicación de los procedimientos definidos de trabajo, controlando la medición de los procesos, estudiando los indicadores (KPI) y gestionando la operación en función de éstos, en busca del cumplimiento de las metas y los objetivos de la organización con la permanente aplicación del mejoramiento continuo.

Dinámico, proactivo, analítico, metódico, excelente relaciones personales, don de mando y ascendencia sobre el personal. Habitado al trabajo en equipo, resistente a la presión laboral, manejo de stress y alto grado de compromiso con el trabajo, tolerancia, objetividad en el juicio, mesura en la toma de decisiones, son algunas de mis aptitudes desarrolladas. Capacidad para liderar grandes equipos de trabajo tanto en número de personal involucrado como en el volumen de las operaciones, manteniendo el foco en la optimización del uso de los recursos. Especializado en probar y poner en marcha diversos tipos de proyectos, verificando que den satisfacción a los requerimientos comprometidos a los clientes y a la organización, en las áreas de Servicios a la Minería, Transporte de Carga, Logística y Distribución, WMS, Administración de Flotas de Distribución y Logística en la Gestión de Residuos.

EXPERIENCIA LABORAL

**SERVICIOS INTEGRALES CLEAN LTDA.,
GERENTE DE OPERACIONES**

2012-2013

En Marzo 2012, bajo el cargo de Gerente de Operaciones tengo la responsabilidad de la puesta en marcha CBS Industrial, empresa creada con el objetivo de satisfacer la demanda de servicios de Manejo de Residuos (sólidos y líquidos), Baños Químicos y Abastecimiento de Agua Potable para campamentos y faenas en la Gran Minería. Las operaciones se centraron en la ciudad de Calama, dando servicios a más de 30 empresas presentes en diversos proyectos de la Vicepresidencia de Proyectos de Codelco Chile y minería privada. Entre ellos PMCHS Proyecto Mina Chuquicamata Subterráneo, DMH División Ministro Hales, División Radomiro Tomic, Proyecto Tranque Talabre de División Chuquicamata y Minera Antucoya de Antofagasta Minerals.

LOGROS:

Crecimiento Promedio de Ventas Netas Mensual: 20% (Abril 2012 - Agosto 2013)

Venta Mensual: \$110.000.000

Rentabilidad: 9%

Certificación ISO 9001:2008

En el año 2009 y hasta el 2011, fui Gerente de Contratos de Manejo de Residuos Sólidos y Líquidos, Baños Químicos y Transporte de Agua Potable, en Factor Ltda., prestando servicios en el Proyecto PDA Fase 1 de Codelco Andina. Paralelamente, en el año 2011 lideré propuesta, adjudicación y puesta en marcha del Contrato de Manejo de Residuos Sólidos y Líquidos, Patio de Reciclaje, Relleno Sanitario, Baños Químicos y Regadío de Caminos en el Proyecto Sierra Gorda S.C.M.

LOGROS:

- **S.C.M. SIERRA GORDA:** Contrato de Manejo de Residuos y Protección del Medio Ambiente en Sierra Gorda, estudio de licitación, evaluación del proyecto, adjudicación, puesta en marcha y supervisión del desarrollo del contrato.
- **PDA Fase I, DAND:** Puesta en marcha del contrato de Manejo de Residuos Sólidos y Líquidos, Baños Químicos y Transporte de Agua Potable para CDR ARAMARK bajo el Proyecto PDA FASE 1 de CODELCO VP ANDINA.
- **CCU:** Contrato de distribución de productos de consumo masivo en la Quinta Región Cordillera, con una flota de 50 camiones y 200 trabajadores solo en el área operativa.
- **MOLINERA SANTA ELENA:** Análisis, estudio, planificación y puesta en marcha del proyecto de distribución de productos con cobertura en la Quinta Región y Área Metropolitana.

TRANSPORTES FACTOR LTDA.,
GERENTE DE OPERACIONES Y LOGÍSTICA

2006-2009

En los años 2006 al 2009, desempeñé el cargo de Gerente de Operaciones y Logística en Transportes Factor Ltda. En la primera etapa, conduje el proyecto de modernización de la organización, encabezando la transformación de una empresa familiar en una organización estructurada, ordenada y preparada para el crecimiento con objetivos medibles y retroalimentación analítica y periódica a la Gerencia General y Directorio. En una segunda etapa, logré la obtención de la Certificación ISO 9001:2008, lo que permitió normar los procedimientos de la organización, estableciendo indicadores y medición de la gestión administrativa y operacional. Esta nueva administración, liderada por mí, facilitó el crecimiento de la empresa no solo en el ámbito interno de medición y cumplimiento de objetivos, sino también significó un alto crecimiento en el volumen de operaciones (contratos) en ejercicio y diversidad en las áreas de negocio, volumen y crecimiento de facturación, con estándares de desempeño, servicio y calidad acorde a las altas exigencias de nuestros Mandantes, entre ellos CCU, CODELCO VCP y SIERRA GORDA S.C.M., reconocidas por sus altos estándares de gestión.

LOGROS:

- Proceso de reestructuración general de la empresa, implantación de Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2008, desarrollando todos los procedimientos y herramientas de control y análisis de la empresa.
- Análisis, estudio, planificación y puesta en marcha del proyecto de Transporte de Carga,
- Puesta en marcha del contrato de Manejo de Residuos y Transporte de Agua Potable para CDR ARAMARK bajo el Proyecto PDA FASE 1 de CODELCO VCP DIVISION ANDINA y CODELCO VCP FASE 7 DIVISION TENIENTE.

DISTRIBUIDORA RABIE S.A.,
JEFE DE INFORMÁTICA.

1998-2006

Dirección del departamento de Informática del centro de distribución, manteniendo el adecuado estado de funcionamiento de los recursos de hardware y software, controlando que las soluciones informáticas se adapten a la gestión de las diversas áreas, mediante validaciones de sus funcionalidades y un continuo mejoramiento de las aplicaciones de software. Asegurando la calidad del servicio de los proveedores de mantención de equipamiento y administrando un equipo compuesto de once personas entre analistas, técnicos computacionales y personal administrativo. Dependencia de la Gerencia del Centro de Distribución y la Gerencia de Sistemas.

LOGROS:

- Integrar y liderar el equipo del proyecto de planificación automática de rutas de distribución. Coordinando las áreas de Distribución, Desarrollo de Software y Despacho.
- Participación en el análisis y testing de una nueva aplicación que incorporó las funcionalidades de recepción de venta, análisis comercial y crediticio, planificación de rutas y facturación
- Participación en el equipo que realiza un salto tecnológico en el sistema de ventas en terreno. Validación de las funcionalidades y testing de la nueva aplicación. Coordinación de las capacitaciones y cambio del equipamiento de la fuerza de ventas.
- Participación en el equipo que definió la plataforma informática del nuevo centro de distribución de Antofagasta, se estableció el hardware y se activaron los módulos sistémicos necesarios para soportar las funciones administrativas y operativas del centro de distribución. Se participó activamente en los procesos operativos del almacenamiento y preparación de despachos (picking), capacitando a los operarios y administrativos.
- Cambio del Sistema de Administración de Bodega (WMS) del centro de distribución. Participación en el análisis, revisión y testing de las funcionalidades del nuevo sistema: control de inventario, recepción de proveedores, almacenamiento, reaprovisionamiento de posiciones de picking, y preparación de pedidos.

METALÚRGICA MILLED LTDA., JEFE DE SISTEMAS.

1996-1998

Responsable del área de sistemas. Conducción de un equipo de desarrollo compuesto por cuatro analistas programadores para ejecutar proyecto de renovación de sistemas de ventas, producción y administración de inventario

- Análisis, Diseño y Desarrollo de Sistema de Gestión de Ventas asociado a un Sistema de Planificación y Control de la Producción incluyendo Sistema de Control de Tratos y Sistema de Control de Inventario.
- Mejoramiento de las estaciones de trabajo mediante la reducción de las unidades en operación y renovación de equipos.

METRÓPOLIS SANTIAGO TELEVISIÓN POR CABLE S.A. JEFE DE SISTEMAS.

1992-1996

Responsable del soporte de Hardware y Software de la Plataforma Computacional y del mantenimiento de los sistemas. Administrador Sistemas de Clientes en red. Soporte de Software y Hardware.

ESTUDIOS

Ingeniería de Ejecución Informática, Universidad Técnica Federico Santa María, Valparaíso,
Estudios básicos y medios, Instituto Chacabuco, Los Andes

**1986-1991
1974-1985**

REFERENCIAS

Cristian Balbontín Sepúlveda
Presidente Directorio, Buses JM
Cel.: 98377842

Cristian Arancibia Estay
Director Comercial, CBS Industrial
Cel.: 78973645

Javier González
Gerente Sucursales PROSEGUR
Cel.: 92592714